

## **CURRICULUM VITAE**

### **Ramón Ortúzar Ruiz**

Contador General - Analista de Sistemas



## **ANTECEDENTES PERSONALES**

FECHA DE NACIMIENTO : 11 de Abril de 1944

NACIONALIDAD : Chilena

ESTADO CIVIL : Casado

DOMICILIO COMERCIAL : Santa Lucía 270, piso 7  
Santiago, Chile

TELEFONO : +562 361 0361 (oficina)  
+569 827 2285 (cel.)  
+562 218 4127 (casa)  
e-mail alfacent@tmm.cl

## **SITUACION ACTUAL**

Desde Febrero de 1995 se desempeña como consultor independiente y socio de Alfa Centauro S.A. en gestión de empresas y desarrollo de negocios.

Entre los principales trabajos desarrollados se destacan las asesorías a la Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones en la fijación de tarifas de interconexión, en la implementación de un sistema de costos por servicio (ABC) y en el recálculo de los derechos de concesión pagados al Ente Regulador; al Ente Regulador de la República de Panamá en la elaboración del modelo para la determinación de las tarifas de interconexión; a Telefónica CTC Chile en la elaboración del modelo para la determinación de los cargos de acceso; a la Subsecretaría de Telecomunicaciones de Chile (Subtel) para la fijación de tarifas a las concesionarias de servicio público telefónico móvil y a la concesionaria de servicio público telefónico local, Comunicación y Telefonía Rural S.A., y para la operación del Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones (FDT), a Metrogas S.A. y a GasValpo S.A., en el control del avance y supervisión de los proyectos de ductos para telecomunicaciones, y a la AFP Habitat, para apoyarla en la toma de decisiones relacionada con su cartera de inversiones en el sector telecomunicaciones.

También ha formado parte de los equipos de Alfa Centauro S.A. que han asesorado a las empresas operadoras CTE-Antel S.A. de El Salvador y Telgua S.A. de

Guatemala, en sus procesos de privatización y apertura a la libre competencia. En particular ha tenido la responsabilidad de elaborar los modelos de proyección de largo plazo de los flujos de caja de dichas empresas, para distintos escenarios futuros.

Anteriormente elaboró las bases del llamado a concurso de proyectos subsidiables 1995 del FDT y apoyó la evaluación técnica de las propuestas recibidas; también apoyó a Entel Telefonía Local S.A., para revisar y negociar ante Subtel las bases técnico-económicas del estudio para fijación tarifaria y para estudiar alternativas de expansión de su red en Santiago; asesoró a Entel en la evaluación de nuevos negocios y en la comparación de los servicios PCS y los servicios celulares, como opciones de desarrollo futuro para ella; asesoró a VTR Inversiones S.A., en el análisis del marco regulatorio de las telecomunicaciones de varios países sudamericanos, y a la empresa comercializadora Vifanac, para el desarrollo de un sistema presupuestario y de control de gestión.

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR**

Entre 1968 y 1994 ejerció cargos ejecutivos en Entel, en las áreas de sistemas de información administrativos, control de gestión, presupuestos y costos de procesos.

Las funciones desarrolladas en Entel fueron:

**Subgerente de Gestión y Costos** (1986-1994), a cargo de un grupo de profesionales, fue responsable del diseño, análisis y control de los sistemas de información de gestión y costos de Entel.

El cargo incluyó una participación activa en la definición y ampliación del sistema de contabilidad general, de gestión y de costos de Entel, junto con establecer los cambios al plan de cuentas y los correspondientes procedimientos administrativos, de modo de obtener los costos de la empresa en función de actividades y servicios. Fue responsable también de la preparación de informes de gestión periódicos para la Gerencia General y el Directorio y de la Memoria Anual de la empresa, así como de informes estadísticos para organismos externos (Banco Central, INE, UIT y Ahciet).

**Asesor de Organización y Procesos** (1981-1986), apoyando la modernización de la organización y procesos de la Empresa, trabajo que culminó con su adecuación para la privatización y el inicio de la competencia en el sector.

**Subgerente de Procesamiento de Datos** (1975-1981), con supervisión directa sobre 25 profesionales y digitadoras, encargados de la operación y mantenimiento de los sistemas computacionales.

**Jefe División Análisis e Informes** (1968-1972), a cargo de un grupo de profesionales, responsables de los análisis de cuentas y de la preparación de informes para la Administración Superior y organismos externos.

#### **PARTICIPACION EN PROYECTOS ESPECIFICOS DE ENTEL**

- Integrante de la comisión de estudio sobre rentabilidad de la Empresa (1969).
- Integrante de la comisión encargada de definir las unidades inventariables de Entel y luego practicar el catastro del activo fijo de la empresa. Posteriormente participó en el trabajo de valorizar, controlar y mantener actualizado el citado activo fijo. Este trabajo identificó más de 50.000 ítem, por un valor de 150 millones de dólares (1969-1970).
- Integrante del grupo contraparte de la empresa francesa Paul Planus, que estuvo a cargo de diseñar e implementar el primer sistema de información financiero - contable y de gestión de Entel (1970-1972).
- Integrante de la comisión encargada de la preparación del estudio de costos de los servicios para la fijación de las tarifas de Entel, participando además en la negociación con las autoridades y ejecutivos de otras empresas del sector (1988).

#### **OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN ENTEL**

Capacitación a ejecutivos de varias empresas de telecomunicaciones de Hispanoamérica (pasantías), sobre sistemas de costos, control de gestión y administración del activo fijo.

Marzo/2004